

Consejo Superior de la Judicatura

Informe al Congreso de la República



2003-2004

Índice



	Página
PRESENTACIÓN	15
INTRODUCCIÓN	19

PRIMERA PARTE POLÍTICAS Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN JUDICIAL

TÍTULO I ESTRUCTURA Y POLÍTICAS DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

■ CAPÍTULO 1. ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	31
1. JURISDICCIÓN ORDINARIA	31
1.1. LA CORTE SUPREMA JUSTICIA	31
1.2. LOS TRIBUNALES SUPERIORES DE DISTRITO JUDICIAL	32
1.3. LOS JUZGADOS	33
2. JURISDICCIÓN DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	34
2.1. EL CONSEJO DE ESTADO	34
2.2. LOS TRIBUNALES ADMINISTRATIVOS	35
2.3. LOS JUZGADOS ADMINISTRATIVOS	35
3. JURISDICCIÓN CONSTITUCIONAL	37
3.1. LA CORTE CONSTITUCIONAL	37
4. JURISDICCIONES ESPECIALES	38
4.1. JURISDICCIÓN DE LAS AUTORIDADES INDÍGENAS	39
4.2. JUECES DE PAZ	39
5. FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN	39
6. CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA	40
6.1. SALA DISCIPLINARIA	45
■ CAPÍTULO 2. PLANEACIÓN Y DESARROLLOS ESTRATÉGICOS	47
1. EL PLAN DE DESARROLLO SECTORIAL DE LA RAMA JUDICIAL 2003-2006.	47
1.1. OBJETIVO GENERAL	47
1.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	48
1.3. FINANCIACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO - PLAN INDICATIVO DE INVERSIONES PLURIANUAL	50
2. DESARROLLOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN SECTORIAL DE DESARROLLO 2003-2006	52
2.1. ELABORACIÓN DEL PLAN INDICATIVO	52
2.2. DISEÑO DE INDICADORES DE IMPACTO	52

	Página
2.3. AJUSTE DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA	52
2.4. ELABORACIÓN DEL DOCUMENTO BÁSICO DEL DISEÑO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN SECTORIAL	52
2.5. ENTRADA EN OPERACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO GERENCIAL A LOS PROYECTOS PRIORITARIOS SIGOBIUS	53
2.6. PLAN INDICATIVO PARA LA VIGENCIA 2003	53
3. PROGRAMAS Y PROYECTOS ADELANTADOS CON INVERSIÓN 2003	55
3.1. PROYECTOS REALIZADOS PARA CUMPLIR CON EL OBJETIVO DE MEJORAMIENTO DE ACCESO AL SERVICIO DE JUSTICIA DURANTE EL AÑO 2003	55
3.2. PROYECTOS REALIZADOS PARA CUMPLIR CON EL OBJETIVO DE MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA Y EFICACIA DE LA GESTIÓN JUDICIAL DURANTE EL AÑO 2003	55
3.3. PROYECTOS REALIZADOS PARA CUMPLIR CON EL OBJETIVO DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO DE LA GESTIÓN JUDICIAL DURANTE EL AÑO 2003	56
4. INDICADORES DE AVANCE DE PROGRAMAS Y PROYECTOS AÑO 2003	56
4.1. INDICADORES DE MEJORAMIENTO DE ACCESO	56
4.2. INDICADORES DE MEJORAMIENTO DE EFICIENCIA Y EFICACIA	57
4.3. INDICADORES DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD	59
5. SEGUIMIENTO AL PLAN	60
5.1. EL PLAN INDICATIVO	61
5.2. EL SISTEMA DE SEGUIMIENTO DEL PLAN SECTORIAL	62
6. REZAGOS PRESENTADOS EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN	63

**TÍTULO II
EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN JUDICIAL**

■ CAPÍTULO 1. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN JUDICIAL	67
1. INTRODUCCIÓN	67
2. MOVIMIENTO GLOBAL DE PROCESOS	68
3. MOVIMIENTO DE PROCESOS POR JURISDICCIÓN	72
3.1. JURISDICCIÓN ORDINARIA	72
3.2. JURISDICCIÓN CONTENCIOSO-ADMINISTRATIVA	103
3.3. JURISDICCIÓN DISCIPLINARIA	107
3.4. JURISDICCIÓN CONSTITUCIONAL	112
4. CONCLUSIONES	115

**SEGUNDA PARTE
GESTIÓN DEL GOBIERNO DE LA RAMA JUDICIAL**

**TÍTULO III
MEJORAMIENTO DEL ACCESO A LA JUSTICIA**

■ CAPÍTULO 1. OFERTA DEL SERVICIO DE JUSTICIA	121
1. PLANTA DE CARGOS DE ALTAS CORTES	123
2. PLANTA DE CARGOS DE TRIBUNALES	124

Página

2.1	MAGISTRADOS DE TRIBUNALES SUPERIORES DE DISTRITO JUDICIAL	124
2.2.	MAGISTRADOS DE TRIBUNALES ADMINISTRATIVOS	127
2.3.	JUZGADOS	129
■	CAPÍTULO 2. POLÍTICAS DE REORDENAMIENTO JUDICIAL	135
1.	CRITERIOS PARA LA ADOPCIÓN DE MEDIDAS DE REORDENAMIENTO	135
2.	HERRAMIENTAS PARA EL REORDENAMIENTO JUDICIAL	135
3.	LOGROS EN REORDENAMIENTO JUDICIAL	136
4.	CREACIÓN Y SUPRESIÓN DE CARGOS	137
4.1.	CREACIÓN DE CARGOS	137
4.2.	SUPRESIÓN DE CARGOS	140
5.	REDISTRIBUCIÓN DE DESPACHOS JUDICIALES	142
5.1.	FUSIÓN DE SALAS DE TRIBUNALES DE DISTRITO JUDICIAL	142
5.2.	REDISTRIBUCIÓN DE JUZGADOS	142
■	CAPÍTULO 3. POLÍTICAS DE DESCONGESTIÓN JUDICIAL	145
1.	DESCONGESTIÓN POR TIPO DE MEDIDA	146
2.	DESCONGESTIÓN POR DISTRITO JUDICIAL	147
3.	DESCONGESTIÓN POR TIPO DE DESPACHO JUDICIAL (ESPECIALIDAD)	147
4.	DESCONGESTIÓN DE LAS ALTAS CORTES	150
5.	DESCONGESTIÓN EN EL CASO FONCOLPUERTOS- ESPECIALIDADES LABORAL Y PENAL	150
6.	SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS DE DESCONGESTIÓN	150
6.1.	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CUNDINAMARCA	150
6.2.	JUZGADOS CIVILES Y PENALES DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ	152
6.3.	FONCOLPUERTOS	152
■	CAPÍTULO 4. CONFORMACIÓN DE UNIDADES JUDICIALES MUNICIPALES	155

TÍTULO IV

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO DE JUSTICIA

■	CAPÍTULO 1. LA ADMINISTRACIÓN DE LA CARRERA JUDICIAL	161
1.	PROCESOS DE SELECCION	164
1.1	ESTADO ACTUAL DE LOS PROCESOS DE SELECCIÓN	167
1.2	PRIMER CONCURSO PARA MAGISTRADOS DE SALAS JURISDICCIONALES DISCIPLINARIAS DE LOS CONSEJOS SECCIONALES DE LA JUDICATURA	168
1.3	SEGUNDO CONCURSO PARA MAGISTRADOS DE TRIBUNALES SUPERIORES	168
1.4	SEGUNDO CONCURSO PARA MAGISTRADOS DE TRIBUNALES ADMINISTRATIVOS	169
1.5	SEGUNDO CONCURSO PARA JUECES DE LA REPÚBLICA	170

	Página
1.6 PRIMER CONCURSO PARA EMPLEADOS DE CARRERA DE CORPORACIONES NACIONALES	171
1.7 PRIMER CONCURSO PARA EMPLEADOS DE TRIBUNALES Y JUZGADOS.	171
1.8. OTROS PROCESOS DE SELECCIÓN	172
1.9. CONCURSOS DE MÉRITOS EN DESARROLLO	172
1.10. COBERTURA DEL SISTEMA DE CARRERA JUDICIAL	176
2. CONTROL DE RENDIMIENTO Y CALIFICACIÓN DE SERVICIOS	176
2.1. FACTORES DE CALIFICACIÓN	177
2.2. DETERMINACIÓN DEL RENDIMIENTO ESPERADO PARA MAGISTRADOS Y JUECES DE LA REPÚBLICA –PERIODO 2003 – 2004.	177
2.3. CALIFICACIÓN A SERVIDORES JUDICIALES AÑO 2003	178
3. REGISTRO NACIONAL DE ESCALAFÓN	181
4. TRASLADOS	182
5. CONDECORACIÓN JOSÉ IGNACIO DE MÁRQUEZ AL MÉRITO JUDICIAL	183
■ CAPÍTULO 2. FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA SERVIDORES JUDICIALES	185
1. FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA SERVIDORES JUDICIALES AÑO 2003	185
1.1. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA MAGISTRADOS Y JUECES	188
1.2. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA EMPLEADOS	189
1.3. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA JUECES DE PAZ	189
1.4. PROGRAMA INTERCULTURAL DE FORMACIÓN SOBRE LOS SISTEMAS JUDICIALES NACIONAL Y DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS.	192
1.5. PROGRAMA DE INGRESO (CURSO DE FORMACIÓN JUDICIAL INICIAL)	192
1.6. PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN	192
1.7. ASISTENCIA TÉCNICA	193
1.8. RED DE FORMADORES, COMITÉS Y GRUPOS SECCIONALES DE APOYO	194
■ CAPÍTULO 3. LA DIFUSIÓN Y LOS CANALES DE COMUNICACIÓN PARA LOS SERVIDORES JUDICIALES	197
1. EL INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN SOCIOJURÍDICA CON OTROS CENTROS DOCUMENTALES NACIONALES.	197
1.1. PUBLICACIONES EN CD	197
1.2. PUBLICACIONES IMPRESAS EN PAPEL	197
1.3. ACTUALIZACIÓN DE JURISPRUDENCIA	198
1.4. SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	198
1.5. OTROS PROGRAMAS DE DIFUSIÓN	199
2. INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA AVANZADA EN LOS PROCESOS DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL Y DIFUSIÓN.	199

	Página
2.1. FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL	200
2.2. PROYECTO DE COMUNICACIONES, TRANSMISIÓN DE DATOS Y SEGURIDAD DE LA RAMA JUDICIAL	202
2.3. LOS SERVICIOS DE LA INTRANET Y EL CORREO ELECTRÓNICO	204
2.4. TRÁMITE JUDICIAL DE LAS AUDIENCIAS DE JUZGAMIENTO	206
■ CAPÍTULO 4. APLICACIONES PILOTO PARA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN JUDICIAL	209
1. MODERNIZACIÓN PARA LA GESTIÓN FÍSICA DOCUMENTAL – PROYECTO ARCHIVOS JUDICIALES	209
1.1. DISTRITO JUDICIAL DE BARRANQUILLA	210
1.2. DISTRITO JUDICIAL DE CALI (INCLUYE BUENAVENTURA Y BUGA)	210
1.3. DISTRITO JUDICIAL DE PEREIRA	211
1.4. DISTRITO JUDICIAL DE CARTAGENA	211
1.5. DISTRITO JUDICIAL DE TUNJA	211
TÍTULO V	
MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA DEL SERVICIO DE JUSTICIA	
■ CAPÍTULO 1. INMUEBLES ADECUADOS PARA UNA MEJOR GESTIÓN JUDICIAL	215
1. AVANCES Y RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN EL AÑO 2003.	216
1.1. CONSTRUCCIONES EN CURSO DURANTE EL AÑO 2003	216
1.2. OBRAS TERMINADAS EN 2003	222
1.3. ADQUISICIÓN DE INMUEBLES	224
1.4. MANTENIMIENTO DE OBRAS	225
1.5. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA CON RECURSOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL.	225
5.1. BANCO MUNDIAL	227
■ CAPÍTULO 2. LA TECNOLOGÍA, MEJORANDO LOS PROCESOS DE GESTIÓN JUDICIAL	229
1. COBERTURA TECNOLÓGICA AÑO 2003	229
2. SISTEMAS DE INFORMACIÓN	231
2.1. SISTEMA ADMINISTRATIVO, FINANCIERO Y DEL RECURSO HUMANO PARA LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE ADMINISTRACION JUDICIAL Y SUS DIRECCIONES SECCIONALES (SAFIRHO).	231
2.2. SISTEMA DE INFORMACIÓN DE GESTIÓN JUDICIAL Y MANEJO DOCUMENTAL DE LA RAMA JUDICIAL	232
2.3. IMPLEMENTACIÓN INTRANET:	235
2.4. IMPLEMENTACIÓN DECRETO 2170 REGISTRO Y CONSULTA DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA POR INTERNET.	235
2.5. IMPLEMENTACIÓN SOFTWARE DEPÓSITOS JUDICIALES	236
2.6. AJUSTE SOFTWARE DE NOTIFICACIONES JUDICIALES	236

**TÍTULO VI
MEJORAMIENTO DE LA TRANSPARENCIA Y LA SEGURIDAD**

■	CAPÍTULO 1. LA JURISDICCIÓN DISCIPLINARIA	239
1.	LOS FUNCIONARIOS	241
2.	LOS ABOGADOS	242
3.	ENTRADAS Y SALIDAS DE PROCESOS	244
4.	CONSEJOS SECCIONALES	246
5.	PROGRAMA DE TELEVISIÓN INSTITUCIONAL	249
6.	LA ACCIÓN DE TUTELA. OBJETIVO FIJO PARA LA SALA	249
■	CAPÍTULO 2. APLICACIÓN DE SANCIONES A SERVIDORES JUDICIALES Y ABOGADOS	251
1.	EXPEDICIÓN Y CANCELACIÓN DE TARJETAS PROFESIONALES	251
2.	PRÁCTICA JURÍDICA O JUDICATURA	252
3.	SANCIONES IMPUESTAS A LOS ABOGADOS POR CONSEJO SECCIONAL AL QUE PERTENECEN Y POR UNIVERSIDAD QUE OTORGÓ EL TÍTULO.	254
4.	SANCIONES IMPUESTAS A FUNCIONARIOS JUDICIALES	257
5.	REGISTRO DE LISTAS DE AUXILIARES DE LA JUSTICIA	257
6.	REGISTRO NACIONAL DE CONCILIADORES	257
■	CAPÍTULO 3. LA SEGURIDAD DE LOS SERVIDORES JUDICIALES	259
1.	INCIDENTES DE SEGURIDAD A SERVIDORES JUDICIALES	259
2.	GESTION DE SEGURIDAD DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA PARA ATENDER LOS INCIDENTES PRESENTADOS	264
2.1.	GESTIONES DIRECTAS ANTE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD	264
2.2.	TRASLADOS DE CARGOS Y DESPACHOS PARA ATENDER CITACIONES DE RIESGO A SERVIDORES JUDICIALES	264
2.3.	ELEMENTOS DE SEGURIDAD PARA SERVIDORES E INSTALACIONES	264
2.5.	PROGRAMA DE BECAS PARA FUNCIONARIOS EN SITUACIÓN DE ALTO RIESGO	264
	CAPÍTULO 4. GESTIÓN DE AUDITORÍA	
1.	LA LABOR DE AUDITORÍA Y ENTORNO DE CONTROL	267
1.1.	ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA AUDITORÍA	267
1.2.	EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN PARA 2003	267
1.3.	SISTEMA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA UNIDAD:	270

**TÍTULO VII
PROYECTOS ESPECIALES**

■	CAPÍTULO 1. MODERNIZACIÓN DE LOS JUZGADOS DE EJECUCIÓN DE PENAS Y MEDIDAS DE SEGURIDAD EN BOGOTÁ	273
1.	DIAGNÓSTICO DE LA GESTIÓN DE EJECUCIÓN DE PENAS Y MEDIDAS DE SEGURIDAD EN BOGOTÁ	273
2.	FORMULACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE MODERNIZACIÓN	273

	Página
3. DESARROLLO DEL PROYECTO PILOTO	274
3.1. DISEÑO Y APLICACIÓN DE LA FICHA TÉCNICA PARA RADICACIÓN DE PROCESOS	274
3.2. INVENTARIO, REVISIÓN Y CLASIFICACIÓN DE EXPEDIENTES	274
3.3. LEVANTAMIENTO, DIGITACIÓN Y PROCESAMIENTO DE LAS FICHAS TÉCNICAS	275
3.4. DESARROLLO DEL MÓDULO DE CONSULTA ELECTRÓNICA DE LOS EXPEDIENTES PARA USUARIOS	275
3.5. DISEÑO Y APLICACIÓN DE MANUALES PARA REORGANIZAR TAREAS Y FUNCIONES	276
3.6. APLICACIÓN DE UN NUEVO CONCEPTO DE ORGANIZACIÓN DE ARCHIVOS	277
3.7. IMPLANTACIÓN DE UN CONCEPTO AUTOMATIZADO PARA COMUNICACIONES Y PROVIDENCIAS JUDICIALES	277
3.8. APLICACIÓN DE UN MODELO ORGANIZADO DE VISITAS DE LOS ASISTENTES SOCIALES ORIENTADAS A LA RESOCIALIZACIÓN	277
3.9. CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS PARA ASUMIR EL NUEVO MODELO DE GESTIÓN	277
3.10. FORMACIÓN INTEGRAL PARA EL CAMBIO DE CULTURA ORGANIZACIONAL	277
4. IMPACTO DEL PROYECTO	278
■ CAPÍTULO 2. SISTEMA PENAL ACUSATORIO	281
1. ACCIONES DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA ORIENTADAS A LA IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO SISTEMA PENAL ACUSATORIO AÑO 2003	281
2. RETOS DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA PARA ASUMIR LA TRANSICIÓN Y LA IMPLEMENTACIÓN TOTAL	283
2.1 LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR LOS RETOS	283
■ CAPÍTULO 3. EL OUTSOURCING TECNOLÓGICO MODELO EFICAZ PARA UN SERVICIO OPORTUNO	285
1. POR QUÉ UN MODELO DE OUTSOURCING TECNOLÓGICO	285
2. SERVICIOS QUE PRESTA EL OUTSOURCING TECNOLÓGICO	286
2.1 ARRENDAMIENTO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS	286
2.2. MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EN SITIO PARA SERVIDORES, EQUIPOS DE CÓMPUTO, IMPRESORAS, UPS Y REGULADORES DE PROPIEDAD DE LA RAMA JUDICIAL	288
2.3. ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EN SITIO PARA LA PARTE ACTIVA Y PASIVA DE LA INFRAESTRUCTURA LAN DE PROPIEDAD DE LA RAMA JUDICIAL	289
2.4 ARRENDAMIENTO E INSTALACIÓN DE IMPRESORAS DEPARTAMENTALES POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS Y SUMINISTRO DE INSUMOS	290
2.5 SERVICIO DE HELP-DESK GLOBAL Y CENTRALIZADO CON SOPORTE TELEFÓNICO DE PRIMER NIVEL	290
2.6 SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LICENCIAS DE MS-OFFICE XP	292
2.7. SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS DE IMPRESIÓN (TONER, TINTAS Y CINTAS), PARA IMPRESORAS DE PROPIEDAD DE LA RAMA JUDICIAL A NIVEL NACIONAL	293
2.8. AMPLIACIÓN REDES LAN	294

	Página
■ CAPÍTULO 4. LAS JURISDICCIONES ESPECIALES	295
1. LINEAMIENTO NORMATIVO Y POLÍTICO PARA EL DESARROLLO DE LAS JURISDICCIONES ESPECIALES	295
2. DESARROLLOS DE LA JURISDICCIÓN DE PAZ	295
2.1. ANTECEDENTES JURISDICCIÓN ESPECIAL DE PAZ	296
2.2. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE LA JURISDICCIÓN ESPECIAL DE PAZ	297
2.3. PROGRAMA GENERAL DE FORMACIÓN DE JUECES DE PAZ	300
3. DESARROLLOS DE LA JURISDICCIÓN ESPECIAL INDÍGENA	306
3.1. CONVENIO DE COORDINACIÓN Y COOPERACIÓN ENTRE EL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA Y LA ORGANIZACIÓN NACIONAL INDÍGENA DE COLOMBIA ONIC. FIRMADO EN EL AÑO 2003	307
3.2. CONVENIO DE COOPERACIÓN ENTRE EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO Y LA AGENCIA COLOMBIANA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (ACCI)	307
3.3. ESTADO DE AVANCE DEL PROYECTO POR EL PRIMER AÑO	310
■ CAPÍTULO 5. BIENESTAR SOCIAL Y SALUD OCUPACIONAL PARA SERVIDORES JUDICIALES	315
1. BIENESTAR SOCIAL Y SALUD OCUPACIONAL	315
1.1. PROGRAMAS DE BIENESTAR SOCIAL Y SALUD OCUPACIONAL	315
2. SALUD OCUPACIONAL	320
2.1. PLAN DE EMERGENCIAS	321
2.2. RIESGO PSICOSOCIAL	321
2.3. PROGRAMA DE ESTILOS DE TRABAJO Y VIDA SALUDABLES	321
2.4. PREVENCIÓN DE ACCIDENTES	321
3. ENCUENTRO NACIONAL DE GESTORES EN SALUD OCUPACIONAL AÑO 2003	322
4. PARTICIPACIÓN EN EL PREMIO EXCELENCIA SURATEP	322
TÍTULO VIII	
PROYECTOS DESARROLLADOS CON RECURSOS DE CRÉDITO Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
■ CAPÍTULO 1. COOPERACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS JUDICIALES	325
1. INICIATIVAS PARA UNA EFECTIVA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN JUDICIAL	325
2. ÁMBITOS DEL PROYECTO	326
3. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	327
4. ESTRATEGIAS DEL PROYECTO	327
4.1. CAMBIO INTEGRAL PARA LOS ECJ PARTICIPANTES	327
5. LOGROS DEL PROYECTO EN EL AÑO 2003	328
5.1. LOGROS RELACIONADOS CON CULTURA ORGANIZACIONAL	329
5.2. LOGROS EN LO RELACIONADO CON INSTALACIONES FÍSICAS	330



	Página
5.3. LOGROS EN LO RELACIONADO CON SISTEMAS DE INFORMACIÓN	331
6. UNA NUEVA ETAPA	331
■ CAPÍTULO 2. CONVENIOS DE COOPERACIÓN E INTERCAMBIO DOCUMENTAL	332
1. RED IBEROAMERICANA DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN JUDICIAL IBERIUS.	333
CAPÍTULO 3. CONVENIOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN FORMACIÓN JUDICIAL	335

**TÍTULO XI
LAS FINANZAS DE LA RAMA JUDICIAL**

■ CAPÍTULO 1 GESTIÓN FINANCIERA	339
1. INTRODUCCIÓN	339
1.1. SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LOS RECURSOS DEL SECTOR JURISDICCIONAL	339
1.2. GESTIÓN PRESUPUESTAL EN LA VIGENCIA 2003	341
1.3. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	349
■ CAPÍTULO 2 AUDITAJE A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA RAMA JUDICIAL	361
1. INTRODUCCIÓN	361
2. REGISTROS CONTABLES	361
3. BALANCE GENERAL - ANÁLISIS COMPARATIVO AÑO 2002-2003	362
3.1. VARIACIÓN DEL ACTIVO POR CUENTAS MAYORES	362
3.2. VARIACIÓN DEL PASIVO POR CUENTAS MAYORES	364
3.3. VARIACIÓN DEL PATRIMONIO POR CUENTAS MAYORES	365
3.4. VARIACIÓN DE LAS CUENTAS DE ORDEN (en miles de pesos)	366
4. ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL	367
4.1. VARIACIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES	367
5. ANÁLISIS DE LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	368
5.1. INCORPORACIÓN AL ACTIVO Y PASIVO	369
5.2. SALDOS PENDIENTES DE DEPURAR Y CONCILIAR	369
5.3. SANEAMIENTO CONTABLE	372
5.4. LIMITACIONES Y/O DEFICIENCIAS DE TIPO ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO QUE INCIDEN EN EL PROCESO CONTABLE	374
6. CONCLUSIONES	374
7. RECOMENDACIONES	375

**TÍTULO X
A PROPÓSITO DEL NUEVO PROYECTO DE REFORMA A LA JUSTICIA**

■ CAPÍTULO 1. A PROPÓSITO DEL NUEVO PROYECTO DE REFORMA A LA JUSTICIA	379
ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA COMO SERVICIO PÚBLICO ESENCIAL	383
SUPRESIÓN DE LA SALA ADMINISTRATIVA DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA	384
COOPTACIÓN	385

SEPARATA
ATRASO JUDICIAL EN COLOMBIA: REALIDADES Y SOLUCIONES

1.	CONCEPTUALIZACIÓN	391
1.1	IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA:	391
1.2	FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS DEL ATRASO	391
2.	ESTADO DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	394
2.1	VARIABLES E ÍNDICES	394
2.2	CLASIFICACIÓN DE LOS DESPACHOS SEGÚN SU CARGA EFECTIVA	395
2.3	DISTRIBUCIÓN DE DESPACHOS POR ÁREA DE ATENCIÓN Y DISTRITO JUDICIAL	396
3.	IDENTIFICACIÓN DE SITUACIONES CRÍTICAS	400
3.1	ATRASO POR INACTIVIDAD	400
3.2	ATRASO POR CONGESTIÓN	403
3.3	LA TUTELA	407
3.4	DESPACHOS CONGESTIONADOS	408
3.5	ANÁLISIS EN LAS ALTAS CORTES	415
4.	POLÍTICAS FORMULADAS Y EJECUTADAS POR LA SALA ADMINISTRATIVA DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA PARA ENFRENTAR EL ATRASO EN LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	418
4.1	MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO POR CONGESTIÓN GENERADA EN ACUMULACIÓN HISTÓRICA ...	419
4.2	MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO POR CONGESTIÓN GENERADA EN ACUMULACIÓN HISTÓRICA E INGRESO EXCESIVO	429
4.3	MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO POR CONGESTIÓN GENERADA EN ACUMULACIÓN HISTÓRICA Y BAJO RENDIMIENTO (-50%)	444
4.4	MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO POR CONGESTIÓN GENERADA EN ACUMULACIÓN HISTÓRICA. INGRESO EXCESIVO Y BAJO RENDIMIENTO (-50%)	445
4.5	OTRAS MEDIDAS DESARROLLADAS POR LA SALA ADMINISTRATIVA DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA PARA GARANTIZAR LA EFICIENCIA Y LA EFICACIA EN LA FUNCIÓN JUDICIAL	445
5.	ACCIONES INTEGRADAS QUE EXIGE LA SOLUCIÓN DEL ATRASO JUDICIAL	449
5.1	MEDIDAS DE CARÁCTER LEGISLATIVO	450
5.2	MEDIDAS DE CARÁCTER PRESUPUESTAL	451
6.	MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO ESTRUCTURADAS POR LA SALA ADMINISTRATIVA DEL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA PARA SOLUCIONAR EL ATRASO JUDICIAL	451
6.1.	MEDIDAS TRANSITORIAS	452
6.2	MEDIDAS PERMANENTES	454
	ANEXO 1 PROYECTO DE REFORMA A LA LEY 270 DE 1996 - ESTATUTARIA DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA, EN MATERIA DE MEDIDAS PARA SUPERAR EL ATRASO JUDICIAL	457